

## Immer schön am Ball bleiben: Klar sehen, Klar werden, Klar kommen

Ein unterhaltsamer Streifzug durch den Büroalltag von und mit Stephan Ehlers

Der Büroalltag ist in den letzten Jahren immer komplexer geworden und das Ende der Komplexität ist noch lange nicht erreicht. Heute wird von uns erwartet, immer kompliziertere, wissensintensive Prozesse zu überschauen und zu lenken. Enggesetzte Termine und sogenannte Deadlines haben uns fest im Griff. Wir essen, lesen gleichzeitig die Zeitung und können mit halben Ohr noch das Gespräch am Nebentisch verfolgen, während im Hintergrund die Nachrichten laufen. Viele klagen über zu viel Arbeit, zu viel Druck und zu wenig Schlaf. Klar sehen, klar werden und klar kommen wünschen sich viele, aber es schaffen nur Wenige.

Die Vorträge und Seminare/Workshops von Trainer und Jongleur Stephan Ehlers aus Berlin sind erfrischend anders und nicht selten mit nachhaltiger Wirkung. Dabei verteuft er die meistens bereits schon ins Fleisch übergegangenen Führungsprinzipien und Managementmethoden und stellt eine Vielzahl gängiger Meinungen in Frage.

So ist er überzeugt davon, dass überhand nehmendes Teamworking nicht etwa ein Zeichen funktionierender sondern "schlechter Organisationen" ist. Auch die (typisch deutsche?) Eigenart der überwiegenden Zahl von Managern und/oder Personalleitern, immer erst Schwächen beseitigen zu wollen, anstatt Stärken der Mitarbeiter auszubauen, nimmt Ehlers auf's Korn. Folgt man der allgemeinen Management-Literatur und aktuellen Management-Ratgebern ist der ideale Manager eine Kreuzung aus antikem Feldherrn, Physik-Nobelpreisträger und TV-Showmaster und spricht fünf Sprachen.

Ehlers plädiert dafür, Arbeit mit Leben zu verbinden und nicht als unvereinbare Gegensätze zu behandeln. In seinem Vortrag „Immer schön am Ball bleiben“ wird Ehlers auch Management- und Führungsgrundsätze beschreiben, die so trivial erscheinen, dass man sie schon lange aus dem Blickfeld verloren hat und gerne wieder an dessen Existenz erinnert wird. Die Teilnehmer erhalten wertvolle Anregungen für die Praxis, lernen die Unterschiede zwischen "Wichtig" und "Dringend" sowie "Effektivität" und "Effizienz". Weiterhin wird er Tipps zur Bewältigung von "Komplexität" und den "Umgang mit Chefs" geben. Interessanterweise ein Problem das fast jeder hat, aber dennoch leicht zu lösen ist, ist genau diese Frage: **"Wie managt man eigentlich seinen Chef?"**. Obwohl fast alle Menschen einen Chef haben, wird praktisch nichts darüber geschrieben oder gelehrt, wie man Chefs managt. Ehlers: "Sie haben in der Regel nur die Wahl zwischen zwei Möglichkeiten für den Umgang mit Ihrem Chef: Sie managen oder erdulden ihn/sie."

Ehlers nutzt seine gradlinige Vortragsweise und seine ungewöhnlichen Didaktik-Instrumente (u.a. Jonglierbälle, Glaskugel, Zollstock) dazu, die Teilnehmer aktiv einzubeziehen. Der Vortrag bzw. Workshop soll dazu anregen eigene Positionen (auch grundlegend) einmal zu überdenken und vielleicht auch mal liebgewonnene Gewohnheiten und Ansichten zu revidieren. - Ach ja, sein Hautnahdichtdranmitmachjonglierprogramm setzt er bei fast allen seinen Seminaren und Workshops ein – das heisst Sie werden ein oder zwei Bälle werfen und fangen - passend zum Thema!

